



CHESS
Center for Higher Education
and Science Studies
Universität Zürich
Plattenstrasse 54
8032 Zürich

CAS Leadership und Governance an Hochschulen

2026



Certificate of Advanced Studies
Philosophische und Wirtschaftswissen-
schaftliche Fakultät der Universität Zürich
Kompetenzzentrum für Hochschul- und
Wissenschaftsforschung CHESS

Leadership und Governance an Hochschulen



Inhalt

CAS Leadership und Governance an Hochschulen	4
Modulübersicht	6
Module	8
Teilnehmende 2016-2025	12
Testimonials	14

Liebe CAS Interessierte

Sie übernehmen Führungs- oder Managementaufgaben an einer Hochschule – oder bereiten sich darauf vor? Der CAS Leadership und Governance an Hochschulen unterstützt Sie dabei, Ihre Kompetenzen gezielt weiterzuentwickeln und aktuelle Herausforderungen im Hochschul- und Wissenschaftskontext praxisnah und fundiert zu reflektieren. Mit dem 11. Lehrgang ab September 2026 wird ein bewährtes Weiterbildungsangebot fortgeführt, das bereits 236 Teilnehmende in zehn Lehrgängen absolviert haben.

Der CAS umfasst mit den Modulen Governance, Management, Finanzielle Führung, Kommunikation und Leadership fünf zentrale Themen des Hochschul- und Wissenschaftsmanagements. Die Module werden von fünf Fachexpert:innen verantwortet, die das Programm aus ihrer jeweiligen Perspektive entwickelt haben. Im Zentrum steht die Frage, welches theoretische Wissen und welche praktischen Kompetenzen für wirksames Handeln an Hochschulen auf unterschiedlichen Ebenen notwendig sind. Beiträge aus Psychologie, Betriebswirtschaftslehre, Kommunikationswissenschaft, Finanzwissenschaft und Soziologie fließen dabei interdisziplinär in ein gemeinsames Verständnis von Handeln an Hochschulen ein. Die Inhalte werden zum Abschluss in einem Capstone-Modul aus unterschiedlichen Blickwinkeln ganzheitlich reflektiert, um die Entwicklung eines konsistenten Gesamtverständnisses zu fördern.

Wir freuen uns, Sie im CAS Leadership und Governance an Hochschulen begrüßen zu dürfen.

Prof. Dr. Mike S. Schäfer

Prof. Dr. David Seidl

lic. phil. Bernhard Nievergelt MPA

Dr. Isabelle Odermatt

Prof. Dr. Alexander Wagner

Der CAS Leadership und Governance an Hochschulen...

...ist ein explizit auf den wachsenden Bereich der neuen Hochschulprofessionen zugeschnittenes Weiterbildungsangebot mit dem Ziel, Personen mit Führungs- und Managementaufgaben an Hochschulen die dafür notwendigen Kompetenzen zu vermitteln.

Die Teilnehmenden lernen die Besonderheiten und zentralen Herausforderungen von Führungsaufgaben an Hochschulen auf verschiedenen Organisationsebenen kennen. Sie erwerben Grundkenntnisse in den Bereichen Governance, Management, Finanzielle Führung, Kommunikation und Leadership und lernen, diese innerhalb der Organisation «Hochschule» anzuwenden, um so ihre Führungs- und Managementfunktionen optimal zu gestalten.

Die Hochschullandschaft ist in Bewegung. Universitäten, Fachhochschulen und Pädagogische Hochschulen müssen sich mit einem tiefgreifenden Strukturwandel vom Kollegialmodell hin zum Managementmodell auseinandersetzen. Ausgelöst durch New-Public-Management-Reformen in den letzten 25 Jahren wurden viele vormals von den Bildungsverwaltungen verantwortete Aufgaben an die Hochschulen übertragen. Diese grössere Autonomie der Organisation Hochschule und die damit verbundene Rechenschaftspflicht erfordern eine Neudefinition bisheriger Führungsaufgaben.

Die Anforderungen an Personen, die an Hochschulen Führungs- und Managementaufgaben innehaben, werden immer anspruchsvoller.

Institute wachsen und müssen professionell verwaltet werden, die Abläufe in der Verwaltung werden komplexer und setzen zunehmend die Einhaltung zahlreicher Richtlinien und das Verfassen von Reportings voraus. Der sogenannte «Third Space» zwischen Wissenschaft und Verwaltung übernimmt bereits jetzt in erheblichem Mass wichtige Funktionen für einen reibungslosen Wissenschafts- und Lehrbetrieb. Vorgesetzte benötigen verstärkt Führungskompetenzen, weil ihre Teams grösser, internationaler und diverser werden. Auch die Kommunikation nach innen und aussen wird vielschichtiger. Zudem nimmt die Konkurrenz im Hochschulbereich kontinuierlich zu.

Zielpublikum

Mit dem CAS werden Personen angesprochen, die Führungs- und Managementaufgaben an einer Hochschule wahrnehmen oder eine solche anstreben, insbesondere:

- **Abteilungsleiter:innen in der Verwaltung von Hochschulen**
- **Geschäftsführer:innen von Dekanaten und Instituten**
- **Stabsleiter:innen**
- **Forschungsgruppenleiter:innen**
- **Professor:innen**

Zulassung

Teilnahmevoraussetzung sind ein Hochschulabschluss auf Masterstufe sowie Berufserfahrung an einer Hochschule. In Ausnahmefällen können Personen mit einem Hochschulbachelor sowie einer mehrjährigen spezifischen Berufserfahrung oder mit einer gleichwertigen Qualifikation aufgenommen werden.

Anmeldung

Bis 31.05.26 unter: www.caslg.uzh.ch

Ablauf

Der Studiengang beginnt mit einer Auftaktveranstaltung und dem Modul Governance und beinhaltet bis zum letzten Kurstag:

18 Präsenztage

jeweils Freitag/Samstag:
8.30 - 16.30 Uhr

Kosten

CHF 9'800.- inkl. Studienunterlagen
und Pausenverpflegung
CHF 8'900.- für UZH Angehörige

Einzelne Module:

CHF 650.- pro Kurstag
CHF 580.- für UZH Angehörige

Abschluss

Anstelle einer grösseren CAS Abschlussarbeit schliessen die einzelnen Module mit kleinen Leistungsnachweisen ab, bei denen Wert auf Vielfalt gelegt wird (Essay, Gruppenarbeiten, Klausur, Bearbeitung eines eigenen Führungsfalles).

Den erfolgreichen Absolvent:innen wird der Abschluss «Certificate of Advanced Studies UZH in Leadership and Governance an Hochschulen» (15 ECTS Punkte) verliehen.

Modulübersicht



Auftakt- veranstaltung

18.09.26, 13.00 - 16.30 Uhr
Danach Abschluss mit Apéro

Governance

19.09.26
02./03.10.26
Abgabe Essay: 19.10.26



lic. phil. Bernhard Nievergelt MPA
Geschäftsführer CHES und UZH
Leadership and Governance Academy

Kommunikation

29.01.27
05./06.03.27
Leistungsnachweis im Modul integriert



Prof. Dr. Mike S. Schäfer
Lehrstuhl für Wissenschaftskommunikation,
Institut für Kommunikationswissenschaft und
Medienforschung IKMZ, UZH, Direktor CHES

Leadership

19./20.03.27
09./10.04.27
Abgabe Führungsfall: 30.04.27



Dr. Isabelle Odermatt
Arbeits- und Organisationspsychologin,
CHES und UZH Leadership and Governance
Academy, Studiengangleiterin CAS

Management

30./31.10.26
06.11.26
Leistungsnachweis im Modul integriert



Prof. Dr. David Seidl
Lehrstuhl Organisation und Management
am Institut für Betriebswirtschaftslehre,
UZH

Finanzielle Führung

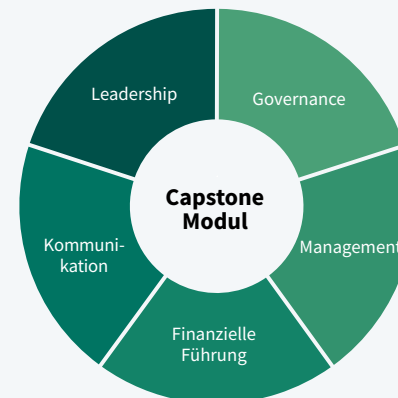
04./05.12.26
Online-Klausur:
18.12.26, 15 - 17 Uhr



Prof. Dr. Alexander Wagner
Lehrstuhl Finance am Institut für Finance,
Prodekan Weiterbildung und Alumni
Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät, UZH

Capstone

21./22.05.27



**Dr. Isabelle Odermatt
mit Dozierenden**



Diplomübergabe

04.06.27, 17.00 Uhr
Apéro riche
im CHES Garten der Villa «Hofegg»
an der Plattenstrasse 54

Governance

3 Tage, 3 ECTS Credits

Die Teilnehmenden lernen mit der Governance-Perspektive verschiedene Lenkungsformen von Hochschulen kennen und verstehen die Organisation Hochschule und ihre Besonderheiten. Sie reflektieren die eigene Position und die Handlungsspielräume in ihrer Hochschule und der Hochschullandschaft Schweiz.

Inhalt

Strukturwandel der Hochschulen – die neue Governance, Hochschule als Organisation, Hochschulpolitische Akteure und politische Prozesse in der Schweiz inkl. internationalem Vergleich, Third Space als neue Personalkategorie?

Dozierende 2025

lic. phil. Bernhard Nievergelt MPA,
(Modulverantwortlicher)

Prof. Dr. Lucien Criblez, Professor für Historische Bildungsforschung und Steuerung des Bildungssystems, UZH

Prof. Dr. Dorothea Christ, Amtschefin Zürcher Hochschulen, Kanton Zürich

Prof. Dr. Otfried Jarren, ehemaliger Prorektor Geistes- und Sozialwissenschaften, UZH

Dr. Rüdiger Mutz, Senior Researcher CHESSE für Quantitative Wissenschaftsforschung, UZH

Prof. Dr. Thomas Widmer, Professor für Politikwissenschaft, UZH

Management

3 Tage, 3 ECTS Credits

Die Teilnehmenden lernen die Grundlagen verschiedener Managementinstrumente kennen und übertragen das Gelernte auf den Organisationstyp Hochschule. Im Rahmen von Gruppenarbeiten wird die Anwendung verschiedener Managementkonzepte auf die jeweils eigenen Hochschulkontexte veranschaulicht.

Inhalt

Führungsphilosophien, Strategisches Management, Change Management, Organisation, Prozessmanagement

Dozierende 2025

Prof. Dr. David Seidl,
(Modulverantwortlicher)

Dr. Thomas Marty MBA, SCIROC Science and Research Organisation Consulting GmbH, Zürich

Prof. Dr. Andrea Schweizer,
Rektorin PHZH

Finanzielle Führung

2 Tage, 2 ECTS Credits

Um ihrer Verantwortung gerecht zu werden, müssen alle Führungskräfte – auch die, die nicht in der Finanzabteilung tätig sind – über angemessenes finanzwirtschaftliches Know-how verfügen. Die Teilnehmenden lernen mittels verschiedener Beispiele die wichtigsten Begriffe der finanziellen Führung kennen und können diese anwenden.

Inhalt

Finanzmanagement, Accounting, Budgetierung, Finanzierung, Sponsoring mit Fokus auf Hochschulen und den Hochschulplatz Schweiz

Dozierende 2025

Prof. Dr. Alexander Wagner,
(Modulverantwortlicher)

lic. phil. Bernhard Nievergelt MPA,
Geschäftsführer CHESSE, UZH

Dr. Julia Dätwyler, Geschäftsführung, Institut für Informatik, UZH

Prof. Dr. Robert Perich, Direktor Swiss School of Public Governance, D-MTECH, ETH Zürich (ehemals Vizepräsident Finanzen und Controlling ETH)

Dipl. Ing. Stefan Schnyder, Senior Advisor UZH (ehemaliger Direktor Finanzen und Personal, UZH)

Dr. Benjamin Wilding, Co-Geschäftsführer Institut für Finance, UZH; Managing Director & CFO, Executive Education, UZH

Kommunikation

3 Tage, 3 ECTS Credits

Die Teilnehmenden lernen die wichtigsten Bereiche für eine erfolgreiche interne und externe Hochschul- und Wissenschaftskommunikation kennen. Sie üben Kommunikationstechniken in unterschiedlichen Situationen und erstellen ein Konzept zu einem ausgewählten Thema der Kommunikation.

Inhalt

Grundlagen interner und externer Kommunikation: inkl. Public Relations, Corporate Communications, Wissenschaftskommunikation, praktische Medienarbeit, Social Media-Praxis und Verhandlung

Dozierende 2025

Prof. Dr. Mike S. Schäfer,
(Modulverantwortlicher)

Dr. Mirko Bischofberger,
Science Studios GmbH

Prof. Dr. Gabriele Siegert, Vizerektorin und Prorektorin Lehre und Studium, UZH

Dr. Martina Vogel und Catherine Riesen,
comm.versa GmbH, Basel

Prof. Dr. Sophia Charlotte Volk,
LMU München

Module

Leadership

4 Tage, 3 ECTS Credits

Die Teilnehmenden kennen die wichtigsten Faktoren erfolgreicher Führung in Expert:innenorganisationen und lernen diese anzuwenden. Sie diskutieren Führungssituationen und Fälle aus der eigenen Führungspraxis. Dabei reflektieren sie ihr eigenes Führungsverständnis und erweitern ihre Handlungskompetenz im Umgang mit unterschiedlichen Führungsanforderungen.

Inhalt

Faktoren erfolgreicher Führung, Führung von Teams, Aspekte von Selbstführung, Personalauswahl, Diversity Management, Arbeitsrecht, Human Resource Management

Dozierende 2025

Prof. Dr. Klaus Jonas,
(Modulverantwortlicher)

lic. iur. Tanja Gloor, Leiterin Personalabteilung Reformierte Kirche Kanton Zürich

Prof. Dr. Michael Hengartner,
Präsident ETH Rat

Prof. Dr. Martin Kleinmann, Professor für Arbeits- und Organisationspsychologie, UZH

lic. phil. Daniela Landau, Coaching, Psychologische Beratung, Training & Teamentwicklung, Landau Consulting

Prof. Dr. Gudrun Sander, Direktorin des Kompetenzzentrums für Diversity und Inklusion, HSG

Capstone

2 Tage, 1 ECTS Credit

Die Teilnehmenden verknüpfen die verschiedenen Perspektiven und wenden das erworbene Wissen aus den Modulen auf komplexe und praxisnahe Fragestellungen an. Zentrale Herausforderungen werden aus unterschiedlichen Blickwinkeln ganzheitlich reflektiert, um die Entwicklung eines konsistenten Gesamtverständnisses zu fördern.

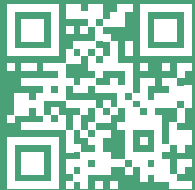
Inhalt

Im Capstone-Modul werden die Inhalte der Module Governance, Management, Finanzielle Führung, Kommunikation und Leadership integriert und in einen übergreifenden Zusammenhang gestellt.



Anmeldung

Anmeldeschluss ist der 31.05.26.
Die CAS-Kursleitung entscheidet unmittelbar nach Ablauf der Frist über die Aufnahme in den Studiengang.
Module sind auch einzeln buchbar.



www.caslg.uzh.ch

Testimonials



Dr. Barbara Fontanellaz
Direktorin des Eidgenössischen
Hochschul Instituts für
Berufsbildung EHB

Als ich mich für den CAS angemeldet habe, war ich seit über zehn Jahren an Hochschulen in leitenden Funktionen tätig. Genau der richtige Zeitpunkt, um mich wieder einmal auf Basis neuester theoretischer und wissenschaftlicher Erkenntnisse mit den Herausforderungen von Hochschulen auseinanderzusetzen, unter Berücksichtigung gesellschaftlicher, politischer und wirtschaftlicher Aspekte. Dank dieser umfassenden Perspektive gelang es sehr gut, ein vertiefendes und reflektiertes Verständnis hinsichtlich der Gestaltung von Hochschulen und an die Führung in Expertensystemen zu entwickeln. Besonders profitieren konnte ich von den Diskussionen mit weiteren CAS-Teilnehmenden, dem wertvollen Erfahrungsaustausch, bei welchem deutlich wurde, dass im Alltag auftauchende Fragestellungen vielfach auf Systemlogiken zurückgeführt werden konnten. Dadurch eröffnen sich neue Perspektiven – nicht nur für konkrete Situationen, sondern auch für weiterführende persönliche und berufliche Entwicklungen.



Prof. Dr. Titus Neupert
Ordentlicher Professor
am Physik-Institut, UZH

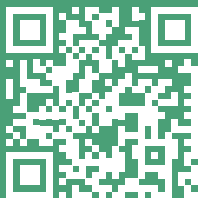
Als Professor ist man geneigt, in Fragen der Hochschulorganisation für grösstmögliche akademische Freiheit zu plädieren. Der CAS war ein echter Gewinn für mich, der einen Perspektivenwechsel ermöglicht und für andere Sichtweisen sensibilisiert. Er zeigt, in welchem gesellschaftlichen, politischen und ökonomischen Umfeld sich Hochschulen entwickeln und wie sie in Zukunft gestaltet werden können. Genauso wichtig waren aber die praktischen Lerneffekte: Wie organisiere ich Prozesse effizient, wie trete ich vor einer Kamera auf, wie verhandle ich geschickt, was muss ich beim Leiten eines Teams beachten?



Dr. Veronica Gomez
Leiterin Studienangebotsentwicklung,
Vizerektorat Lehre,
Universität Basel

Ich kann diesen CAS all jenen empfehlen, die mit ihrer Tätigkeit an sogenannten Schnittstellenfunktionen („Third Space“) zwischen den akademischen Kernaufgaben und Verwaltung daran interessiert sind, die Einbettung der eigenen Rolle im Kontext der organisationalen Strukturen der Hochschule zu verstehen, (kritisch) zu reflektieren, sowie Prozesse und Rahmenbedingungen im Hochschulbereich aktiv mitzugestalten und weiterzuentwickeln. Die im CAS vermittelten Inhalte und Kompetenzen sind für meinen beruflichen Werdegang in jeglicher Hinsicht bedeutsam und haben mich mit wertvollem Rüstzeug ausgestattet.

Mehr Testimonials



www.caslg.uzh.ch/de/testimonials



Durchführungsort

**Zentrum für Weiterbildung
der Universität Zürich**
Schaffhauserstrasse 228
8057 Zürich
www.zwb.uzh.ch

Offene Fragen

Sehr gerne beantworten wir Ihre Fragen zum CAS Leadership und Governance an Hochschulen
www.caslg.uzh.ch



Dr. Isabelle Odermatt
Studiengangleitung
044 635 20 50
isabelle.odermatt@uzh.ch



Tanya Bülbül
Administration
und Koordination
044 635 20 66
tanya.buelbuel@uzh.ch