



**Universität
Zürich^{UZH}**

Weiterbildung

Leadership und Governance an Hochschulen

**Certificate of Advanced Studies CAS
Philosophische Fakultät und
Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät
der Universität Zürich**

**Kompetenzzentrum für Hochschul-
und Wissenschaftsforschung CHES**

Thema

Die Anforderungen an Personen, die an Hochschulen Führungs- und Managementaufgaben innehaben, werden immer anspruchsvoller. Institute wachsen und müssen professionell verwaltet werden, die Abläufe in der Verwaltung werden komplexer und setzen zunehmend die Einhaltung zahlreicher Richtlinien und das Verfassen von Reportings voraus. Der sogenannte «Third Space» zwischen Wissenschaft und Verwaltung übernimmt bereits jetzt in erheblichem Mass wichtige Funktionen für einen reibungslosen Wissenschafts- und Lehrbetrieb. Vorgesetzte benötigen verstärkt Führungskompetenzen, weil ihre Teams grösser, internationaler und diverser werden. Auch die Kommunikation nach innen und aussen wird vielschichtiger. Zudem nimmt die Konkurrenz im Hochschulbereich kontinuierlich zu.

Der «CAS in Leadership und Governance an Hochschulen» ist ein explizit auf den wachsenden Bereich der neuen Hochschulprofessionen zugeschnittenes Weiterbildungsangebot mit dem Ziel, Personen mit Führungs- und Managementaufgaben an Hochschulen die dafür notwendigen Kompetenzen zu vermitteln. Die Teilnehmenden erwerben Grundkenntnisse in den Bereichen Governance, Management, Finanzielle Führung, Kommunikation sowie Leadership und lernen, die erworbenen Kompetenzen im Umfeld «Hochschule» anzuwenden.

Programmübersicht

Inhalt

Der Studiengang umfasst die für den Bereich Hochschulmanagement relevanten Themen Governance, Management, Finanzielle Führung, Kommunikation und Leadership. Die Themen werden jeweils allgemein und mit Blick auf die Organisation «Hochschule» behandelt. Der Studiengang besteht aus 5 Modulen, die auch einzeln besucht werden können:

- Governance (4 Tage)
- Management (4 Tage)
- Finanzielle Führung (2 Tage)
- Kommunikation (4 Tage)
- Leadership (5 Tage)

Zielsetzungen

Die Teilnehmenden erwerben Grundkenntnisse in den Bereichen Governance, Management, Finanzielle Führung, Kommunikation und Leadership und lernen, diese innerhalb der Organisation «Hochschule» anzuwenden, um so ihre Führungs- und Managementfunktionen optimal zu erfüllen.

Zielpublikum

Mit dem CAS werden Personen angesprochen, die Führungs- und/oder Managementaufgaben an einer Hochschule wahrnehmen, insbesondere:

- Abteilungsleiterinnen und -leiter in der Verwaltung von Hochschulen
- Geschäftsführerinnen und -führer von Dekanaten und Instituten
- Stabsleiterinnen und -leiter
- Forschungsgruppenleiterinnen und -leiter
- Professorinnen und Professoren

Zulassung

Teilnahmevoraussetzung sind ein Hochschulabschluss auf Masterstufe sowie Berufserfahrung an einer Hochschule. In Ausnahmefällen können Personen mit einem Hochschulbachelor sowie einer mehrjährigen spezifischen Berufserfahrung oder mit einer gleichwertigen Qualifikation aufgenommen werden.

Abschluss

Den erfolgreichen Absolventinnen und Absolventen wird der Abschluss «Certificate of Advanced Studies UZH in Leadership und Governance an Hochschulen» (15 ECTS Credits) verliehen.

Trägerschaft

Philosophische und Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät der Universität Zürich, vertreten durch Prof. Dr. Klaus Jonas und Prof. Dr. David Seidl

Leitender Ausschuss

- Prof. Dr. Klaus Jonas, Psychologisches Institut, Dekan der Philosophischen Fakultät, Universität Zürich
- Prof. Dr. David Seidl, Institut für Betriebswirtschaftslehre, Universität Zürich
- Prof. Dr. Gabriele Siegert, Institut für Kommunikationswissenschaft und Medienforschung, Vizerektorin und Prorektorin Lehre und Studium, Universität Zürich
- Prof. Dr. Alexander Wagner, Institut für Banking und Finance, Prodekan Weiterbildung und Alumni WWF, Universität Zürich

Dozierende

Die Dozierenden werden mit dem Anspruch ausgewählt, sowohl den Stand der wissenschaftlichen Diskussion wie auch die aktuellen Auseinandersetzungen in der Praxis darstellen zu können.

Studienbeginn und Durchführung

Der Studiengang beginnt mit einer Auftaktveranstaltung und dem Modul Governance am Freitag, 24. September 2021, und beinhaltet bis zum letzten Kurstag am 3. Juni 2022 insgesamt 19 Präsenztage (jeweils Freitag und Samstag).

Kosten

- CHF 9 800.–, inkl. aller Gebühren und Studienunterlagen
- CHF 8 900.– für UZH-Angehörige
- Einzelne Module
CHF 650.– pro Kurstag
CHF 580.– pro Kurstag für UZH-Angehörige

Durchführungsort

Zentrum für Weiterbildung der Universität Zürich
Schaffhauserstrasse 228, 8057 Zürich (www.zwb.uzh.ch)

Anmeldung

- Anmeldeschluss: 31. Mai 2021
- Anmeldung unter www.caslg.uzh.ch

Kontakt

lic. phil. Bernhard Nievergelt MPA, Studiengangleiter
Universität Zürich, Kompetenzzentrum für Hochschul- und
Wissenschaftsforschung CHESS, Andreasstrasse 15, 8050 Zürich
Tel.: +41 (0)44 634 41 81, E-Mail: bernhard.nievergelt@chess.uzh.ch
www.caslg.uzh.ch

Auftaktveranstaltung/ Diplomübergabe

Auftaktveranstaltung

Die Modulverantwortlichen stellen sich und ihr Anliegen für den CAS vor
Freitag, 24. September 2021, 16.00 – 18.00 Uhr, mit Apéro

Abschlussveranstaltung mit Diplomübergabe

Freitag, 3. Juni 2022, im Anschluss an den Kurstag und feierlichem Apéro

Gartenpavillon

Die Auftaktveranstaltung und die Diplomübergabe zum Abschluss des CAS finden jeweils im Gartenpavillon des Stockargutes an der Kunstlergasse 15A statt.



Module

Governance (4 Tage, 3 ECTS Credits)

Lernziele

Die Teilnehmenden lernen mit der Governance-Perspektive verschiedene Lenkungsformen von Hochschulen kennen und verstehen die Organisation Hochschule, ihre Besonderheiten und auch die eigene Position darin. Dies beinhaltet auch den internationalen Vergleich des schweizerischen Hochschulsystems und einzelner Hochschulen.

Inhalte

Strukturwandel der Hochschulen – die neue Governance, Hochschule als Organisation, Hochschulpolitische Akteure und politische Prozesse im BFI-Bereich der Schweiz

Leistungsnachweis: Essay

Modulverantwortlicher

lic. phil. Bernhard Nievergelt MPA, Geschäftsführer Kompetenzzentrum für Hochschul- und Wissenschaftsforschung CHES, Universität Zürich

Daten

24./25. September 2021 und 1./2. Oktober 2021

Management (4 Tage, 3 ECTS Credits)

Lernziele

Die Teilnehmenden lernen die Grundlagen verschiedener Managementinstrumente kennen und transferieren das Gelernte auf die Organisation «Hochschule».

Inhalte

Führungsphilosophien, Strategisches Management, Change Management, Organisation, Prozessmanagement, Projektmanagement

Leistungsnachweis: Klausur

Modulverantwortlicher

Prof. Dr. David Seidl, Lehrstuhl für Organisation und Management, Universität Zürich

Daten

29./30. Oktober 2021 und 12./13. November 2021

Finanzielle Führung (2 Tage, 2 ECTS Credits)

Lernziele

Um ihrer Verantwortung gerecht zu werden, müssen alle Führungskräfte – auch die, die nicht in der Finanzabteilung tätig sind – über angemessenes finanzwirtschaftliches Know-how verfügen. Die Teilnehmenden lernen mittels verschiedener Beispiele die wichtigsten Begriffe der finanziellen Führung kennen und können diese anwenden.

Inhalte

Finanzmanagement, Accounting, Budgetierung, Investitionsrechnung, Finanzierung, Sponsoring

Leistungsnachweis: Klausur

Modulverantwortlicher

Prof. Dr. Alexander Wagner, Lehrstuhl für Finance, Prodekan Weiterbildung und Alumni WWF, Universität Zürich

Daten

3./4. Dezember 2021

Kommunikation (4 Tage, 3 ECTS Credits)

Lernziele

Die Teilnehmenden lernen die wichtigsten Bereiche für eine erfolgreiche interne und externe Kommunikation kennen, üben Kommunikationstechniken in unterschiedlichen Situationen und erstellen ein Konzept zu einem ausgewählten Thema der Kommunikation.

Inhalte

Grundlagen der Kommunikation, Unternehmenskommunikation, Public Relations, Corporate Communications, Branding, Issue-Management, Krisenkommunikation, Interne Kommunikation, Verhandlung, Wissenschaftskommunikation, Medienarbeit, Social Media

Leistungsnachweis: Kommunikationskonzept in einer Gruppenarbeit

Modulverantwortliche

Prof. Dr. Gabriele Siegert, Vizerektorin und Prorektorin Lehre und Studium, Lehrstuhl für Publizistikwissenschaft mit Schwerpunkt Medienökonomie, Universität Zürich

Daten

28./29. Januar 2022 und 4./5. März 2022

Leadership (5 Tage, 4 ECTS Credits)

Lernziele

Die Teilnehmenden kennen die wichtigsten Faktoren erfolgreicher Führung in Expertenorganisationen und lernen diese anzuwenden. Sie lernen zudem die wichtigsten Funktionen des Human Resource Management kennen, bearbeiten einen vorgegebenen Fall und diskutieren Fälle aus der eigenen Führungspraxis in Kleingruppen.

Inhalte

Human Resource Management, Faktoren erfolgreicher Führung, Führung von Teams, Peer Coaching, Selbst- und Zeitmanagement, Personalauswahl, Leiten von Meetings, Diversity Management, Arbeitsrecht

Leistungsnachweis: Schriftliche Fallbearbeitung als Führungskraft oder Geführte/r

Modulverantwortlicher

Prof. Dr. Klaus Jonas, Dekan der Philosophischen Fakultät, Lehrstuhl für Sozial- und Wirtschaftspsychologie, Universität Zürich

Daten

– 1./2. April 2022
– 6./7. Mai 2022
– 3. Juni 2022

Abschlussarbeit/Leistungsnachweis

Jedes CAS-Modul wird mit einem Leistungsnachweis abgeschlossen, es gibt keine Abschlussarbeit.

Liste der Dozierenden der ersten fünf Lehrgänge 2016 – 2020

Governance

Modulverantwortlicher

lic. phil. Bernhard Nievergelt MPA, Geschäftsführer Kompetenzzentrum für Hochschul- und Wissenschaftsforschung CHESS, Universität Zürich

Dozierende

- Dr. Sebastian Brändli, Amtschef Zürcher Hochschulen, Kanton Zürich
- Prof. Dr. Lucien Criblez, Professor für Historische Bildungsforschung und Steuerung des Bildungssystems, Universität Zürich
- Dr. Sabine Felder, stv. Generalsekretärin swissuniversities, Bern
- Dr. Christoph Grolimund, Direktor der Schweizerischen Agentur für Akkreditierung und Qualitätssicherung (aaq)
- Prof. Dr. Otfried Jarren, ehemaliger Prorektor Geistes- und Sozialwissenschaften, Universität Zürich
- Katrin Meyer, Stv. Direktorin der Schweizerischen Agentur für Akkreditierung und Qualitätssicherung (AAQ)
- Prof. Dr. Barbara Sporn, Lehrstuhl für Hochschulmanagement, WU Wien
- Dr. Martina Weiss, Generalsekretärin swissuniversities, Bern

Management

Modulverantwortlicher

Prof. Dr. David Seidl, Lehrstuhl für Organisation und Management, Universität Zürich

Dozierende

- Dr. Thomas Marty MBA, Berinfor AG, Zürich
- Prof. Dr. Thomas D. Meier, Rektor ZHdK
- Peter Meierhofer, Beauftragter Geschäftsprozessmanagement ZHAW
- Prof. Dr. Heinz Rhyn, Rektor PH Zürich
- Prof. Dr. Sascha Spoun, Präsident Leuphana Universität Lüneburg

Finanzielle Führung

Modulverantwortlicher

Prof. Dr. Alexander Wagner, Lehrstuhl für Finance, Prodekan Weiterbildung und Alumni WWF, Universität Zürich

Dozierende

- Johanna Braun, Wissenschaftliche Mitarbeiterin, Institut für Banking und Finance, Universität Zürich
- Prof. Dr. Peter Fiechter, Lehrstuhl für Financial Accounting, Universität Neuenburg
- lic. phil. Bernhard Nievergelt MPA, Geschäftsführer Kompetenzzentrum für Hochschul- und Wissenschaftsforschung CHESS, Universität Zürich
- Prof. Dr. Robert Perich, Vizepräsident Finanzen und Controlling, ETH Zürich
- Dr. Benjamin Wilding, Geschäftsführer, Leitung Lehre und Weiterbildung, Institut für Banking und Finance, Universität Zürich

Kommunikation

Modulverantwortliche

Prof. Dr. Gabriele Siegert, Vizerektorin und Prorektorin Lehre und Studium, Lehrstuhl für Publizistikwissenschaft mit Schwerpunkt Medienökonomie, Universität Zürich

Dozierende

- Dominik Knill, Kursleiter für Verhandlungsführung und Konfliktmanagement an der ETHZ (Business Tools)
- Prof. Dr. Ulrike Röttger, Lehrstuhl für Kommunikationswissenschaft, Universität Münster
- Prof. Dr. Mike S. Schäfer, Lehrstuhl für Wissenschafts-, Krisen- und Risikokommunikation, Universität Zürich
- Dr. Martina Vogel, comm.versa GmbH, Basel

Leadership

Modulverantwortlicher

Prof. Dr. Klaus Jonas, Dekan der Philosophischen Fakultät, Lehrstuhl für Sozial- und Wirtschaftspsychologie, Universität Zürich

Dozierende

- David Fiorucci, CEO und Gründer der LP3 AG, Biel
- Dr. Roger Gfrörer, Leiter Career Services, Universität Zürich
- lic. iur. Tanja Gloor, Leiterin HR Beratung der Abteilung Personal, Universität Zürich
- Prof. Dr. Martin Kleinmann, Lehrstuhl für Arbeits- und Organisationspsychologie, Universität Zürich
- Eliane Künzli, HR-Verantwortliche, Pädagogische Hochschule FHNW
- Dr. Cuno Künzler, ck OrganisationsBeratung, Schaffhausen/Zürich
- Prof. Dr. Gudrun Sander, Director for Diversity and Management Programmes an der ES-HSG
- Prof. Dr. Martina Schraudner, Lehrstuhl für Gender und Diversity in der Technik und Produktentwicklung, TU Berlin
- lic. phil. Erika Stäubli, Leiterin Akademisches Personalmanagement, PH Zürich

Universität Zürich
Weiterbildung
Hirschengraben 84
8001 Zürich

www.weiterbildung.uzh.ch